

SCIENER

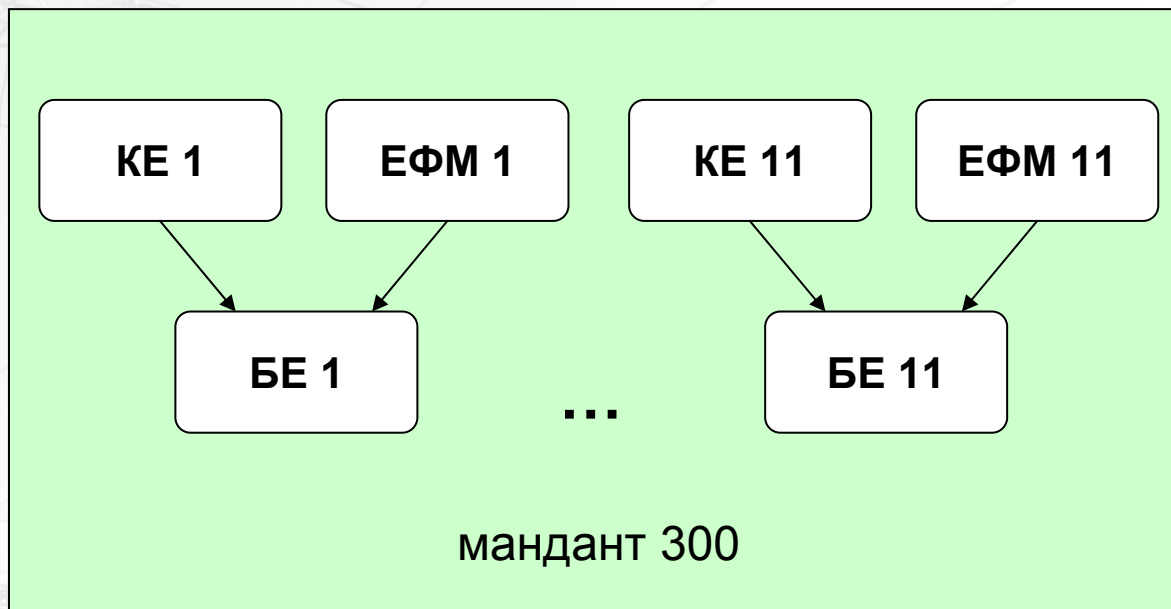
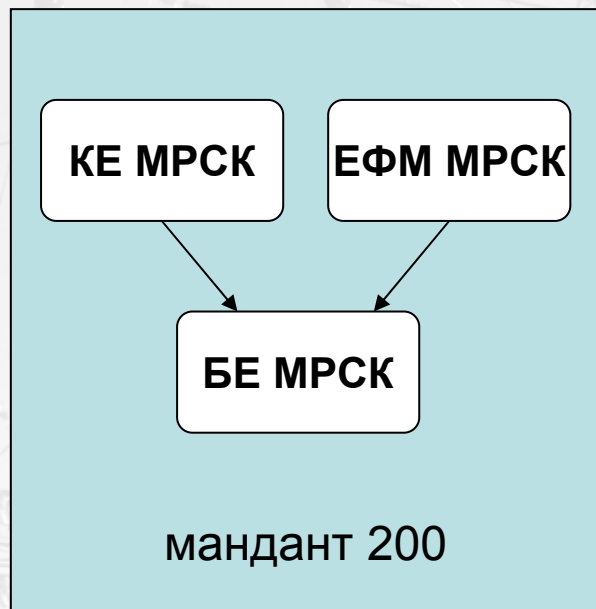
**Итоги перехода к Единой операционной
компании ОАО «МРСК Центра» в КИСУР**

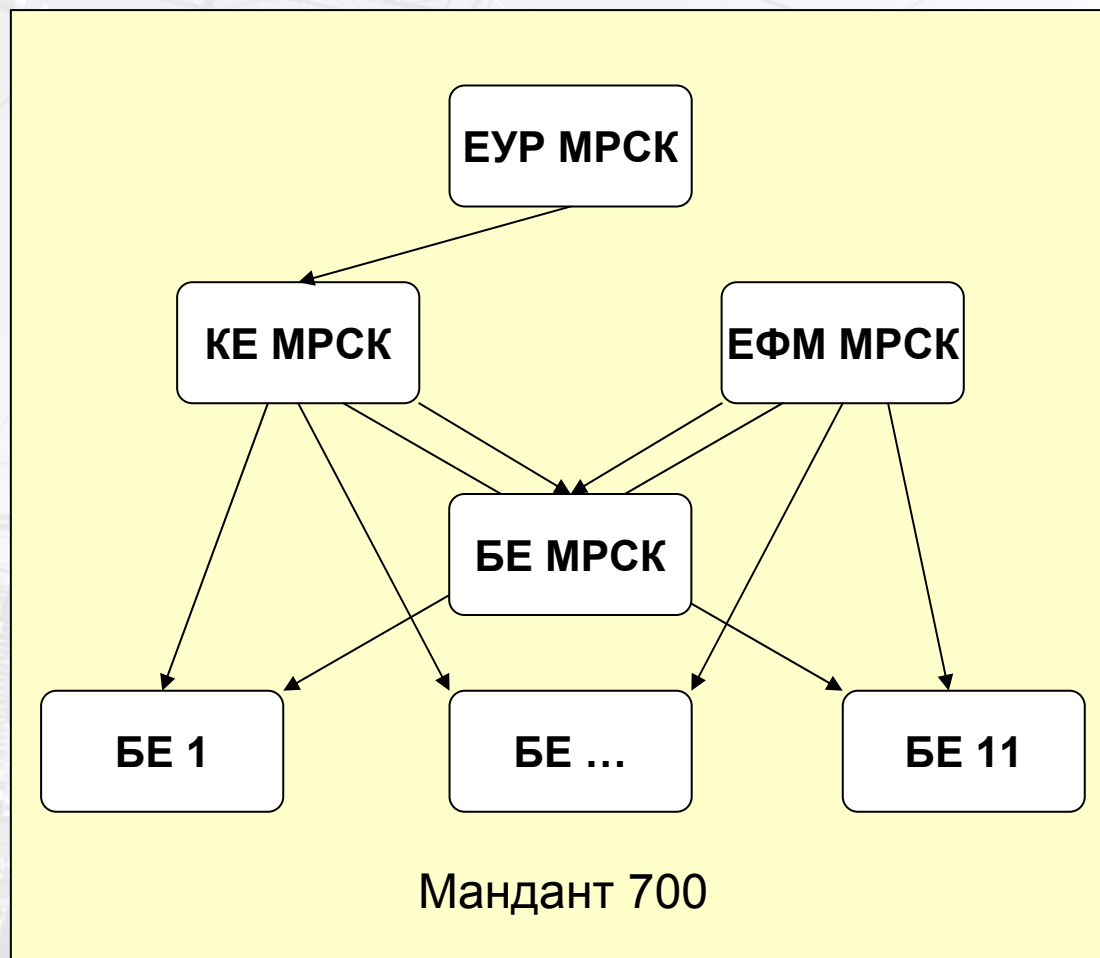


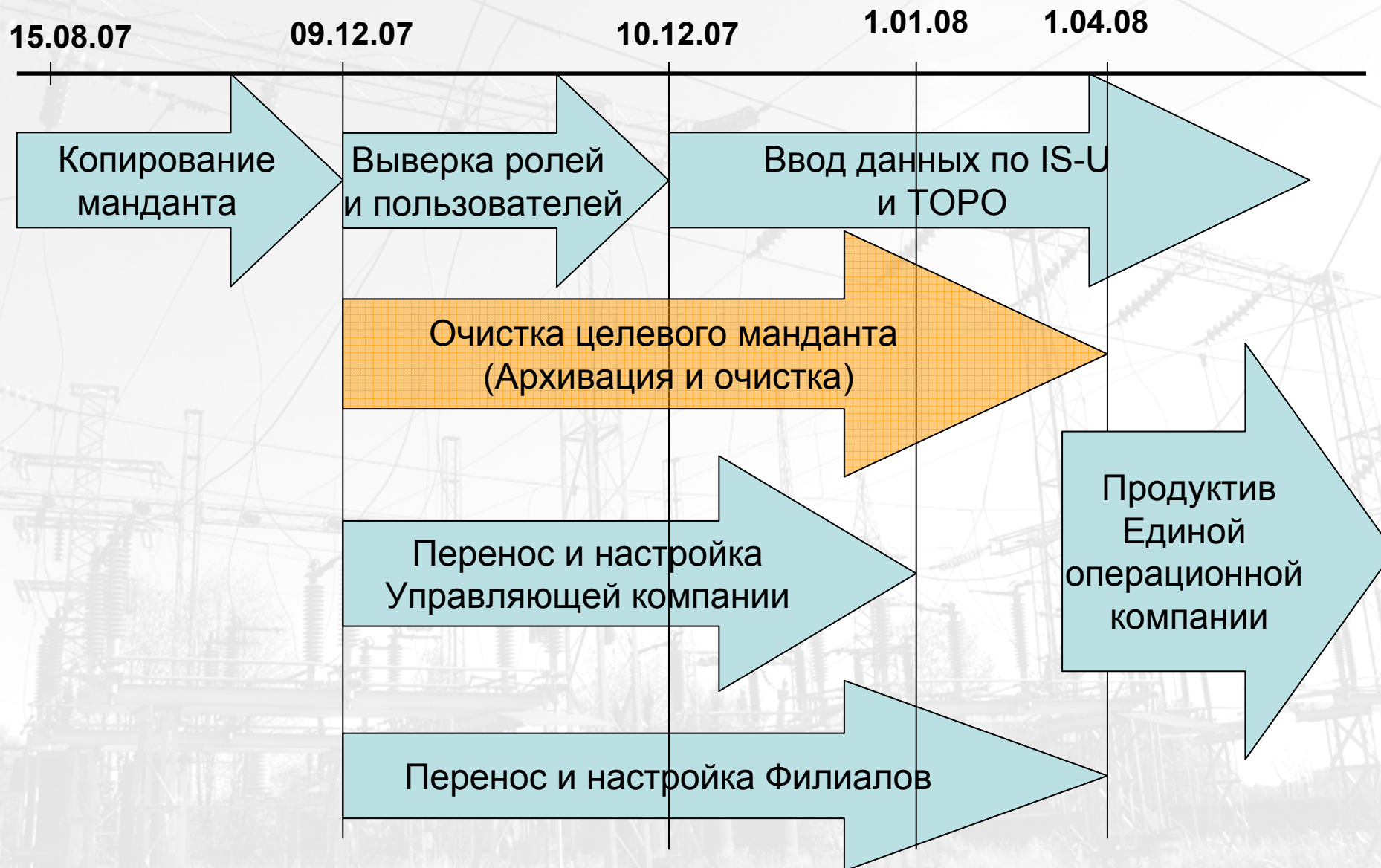
ЦЕЛЬ ПРОЕКТА

Быстрый перевод внедряемой функциональности SAP для работы филиалов в единый мандант при переходе к Единой операционной компании (ЕОК).

ПРОЕКТ «Переход к ЕОК» является частью мультипроекта, реализуемого для достижения стратегической цели ОАО «МРСК Центра» «Сформировать единое информационное пространство»







№	Процент завершения	Название задачи	Начало	Окончание	Ответственные
1	100%	План перехода филиала ОАО "МРСК Центра" к ЕОК	10.12.07	13.05.08	
1.1	100%	РЕАЛИЗАЦИЯ И ТЕСТИРОВАНИЕ	10.12.07	28.03.08	
1.1.1	100%	Настройка компонента FI	10.12.07	26.03.08	Сайнер
1.1.2	100%	Настройка компонента CO	14.01.08	26.03.08	Сайнер
1.1.3	100%	Настройка компонента MM	10.12.07	26.03.08	Сайнер
1.1.4	100%	Настройка компонента PM	10.12.07	10.12.07	Сайнер
1.1.5	100%	Настройка компонента HR	10.12.07	29.02.08	Сайнер
1.1.6	100%	Реализация концепции полномочий HR	03.03.08	03.03.08	Сайнер, РСК, КСС
1.1.7	100%	Реализация концепции полномочий FI CO MM PM	10.03.08	28.03.08	Сайнер, РСК, КСС
1.2	100%	ЗАКЛЮЧИТЕЛЬНАЯ ПОДГОТОВКА	10.12.07	13.05.08	
1.2.1	100%	Загрузка справочников в КИСУР	10.12.07	10.04.08	
1.2.1.1	100%	Справочник деловых партнеров	10.12.07	10.12.07	КСС
1.2.1.2	100%	Подготовка справочника материалов	20.02.08	01.04.08	Сайнер
1.2.1.3	100%	Орг. Структуры и основных данных персонала	04.02.08	10.04.08	РСК
1.2.1.4	100%	Перевод персонала на условия новой ЕСОТ	03.03.08	04.04.08	РСК
1.2.1.5	100%	Справочник ПФМ	07.01.08	13.03.08	Сайнер
1.2.1.6	100%	Справочник финансовых позиций	07.01.08	27.03.08	Сайнер
1.2.1.7	100%	Справочник МВЗ	25.02.08	07.03.08	Сайнер, РСК, МРСК



1.2.1.8	100%	Справочник статей затрат	04.02.08	06.03.08	Сайнер, РСК, МРСК
1.2.2	100%	Загрузка и выверка первоначальных данных (остатков)	01.04.08	13.05.08	
1.2.2.1	100%	Остатки по материалам	01.04.08	13.05.08	
1.2.2.1.1	100%	Выгрузка остатков материалов	01.04.08	02.04.08	
1.2.2.1.2	100%	Подготовка шаблонов к загрузке	03.04.08	30.04.08	
1.2.2.1.3	100%	Загрузка шаблонов	01.05.08	07.05.08	
1.2.2.1.4	100%	Выверены остатки	08.05.08	13.05.08	РСК
1.2.2.2	100%	Остатки по основным счетам (кроме 50,51-х счетов)	01.04.08	23.04.08	
1.2.2.2.1	100%	Получены остатки	01.04.08	04.04.08	РСК
1.2.2.2.2	100%	Введены остатки	07.04.08	18.04.08	РСК
1.2.2.2.3	100%	Выверены остатки	21.04.08	23.04.08	РСК
1.2.2.3	100%	Основные средства	01.04.08	14.04.08	
1.2.2.3.1	100%	Выгружен шаблон ОС	01.04.08	02.04.08	Сайнер
1.2.2.3.2	100%	Загружен шаблон по ОС	03.04.08	09.04.08	Сайнер
1.2.2.3.3	100%	Выверены остатки	10.04.08	14.04.08	РСК
1.2.2.4	100%	Технические места – присвоение МВЗ, ОС, перерасчетных заказов	15.04.08	12.05.08	РСК, Сайнер



1.2.2.5	100%	Остатки по 50,51-м счетам	01.04.08	01.04.08	
1.2.2.5.1	100%	Получены остатки	01.04.08	01.04.08	РСК
1.2.2.5.2	100%	Введены остатки	01.04.08	01.04.08	РСК
1.3	100%	ОБУЧЕНИЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ	21.11.07	11.04.08	
1.3.1	100%	Обучение пользователей компонента FI	17.03.08	28.03.08	Сайнер
1.3.2	100%	Обучение пользователей компонента CO	07.04.08	18.04.08	Сайнер
1.3.3	100%	Обучение пользователей компонента MM	07.02.08	05.03.08	Сайнер
1.3.4	100%	Обучение пользователей компонента HR	21.11.07	11.04.08	Сайнер
1.3.5	100%	Предоставление заявок на доступ к КИСУР	27.02.08	14.03.08	РСК
1.4	100%	НАЧАЛО РЕГИСТРАЦИИ ПЕРВИЧНЫХ ДОКУМЕНТОВ ЗА апрель	01.04.08	05.05.08	
1.4.1.	100%	Логистика	01.04.08	30.04.08	
1.4.1.1	100%	Ведение договоров на закупку	01.04.08	01.04.08	РСК
1.4.1.2	100%	Создание заказов на поставку МПЗ	01.04.08	01.04.08	РСК
1.4.1.3	100%	Создание заказов на поставку услуг	01.04.08	01.04.08	РСК
1.4.1.4	100%	Приемка МПЗ на склад от внешних организаций	04.04.08	04.04.08	РСК
1.4.1.5	100%	Регистрация поступления МПЗ от других подразделений	30.04.08	30.04.08	РСК
1.4.1.6	100%	Регистрация поступления МПЗ от списания ОС	14.04.08	14.04.08	РСК
1.4.1.7	100%	Регистрация прочего поступления МПЗ	01.04.08	01.04.08	РСК



1.4.1.8	100%	Перемещение МПЗ между складами (МОЛ)	30.04.08	30.04.08	РСК
1.4.1.9	100%	Перемещение МПЗ между подразделениями	30.04.08	30.04.08	РСК
1.4.1.10	100%	Отпуск МПЗ со склада в производство	14.04.08	14.04.08	РСК
1.4.1.11	100%	Прочее списание МПЗ со склада	14.04.08	14.04.08	РСК
1.4.2.	100%	Учет ОС и НМА	07.04.08	05.05.08	
1.4.2.1	100%	Учет закупки ОС и НМА	07.04.08	07.04.08	РСК
1.4.2.2	100%	ОС и НМА ввод в эксплуатацию	07.04.08	07.04.08	РСК
1.4.2.3	100%	Учет перемещения ОС	14.04.08	14.04.08	РСК
1.4.2.4	100%	Учет списания ОС, частичное списание	14.04.08	14.04.08	РСК
1.4.2.5	100%	Учет безвозмездной передачи ОС	14.04.08	14.04.08	РСК
1.4.2.6	100%	Учет реализации ОС	14.04.08	14.04.08	РСК
1.4.2.7	100%	Прочее выбытие ОС и НМА	14.04.08	14.04.08	РСК
1.4.2.8	100%	Начисление амортизации	05.05.08	05.05.08	РСК
1.4.3.	100%	Касса	01.04.08	01.04.08	РСК
1.4.4.	100%	Банковские операции	01.04.08	01.04.08	РСК



- **Финансово-экономический блок**

Успешное внедрение единой платежной системы ОАО «МРСК Центра»

В рамках проекта «Переход ОАО «МРСК Центра» к Единой операционной компании» сотрудниками ООО «Сайнер» была разработана и внедрена единая платежная система, которая позволила оптимизировать и контролировать денежные потоки Компании.

Функционал единой платежной системы автоматизирует следующие бизнес-процессы предприятия:

- Ввод корректировка плановых данных БДДС;
- Создание и согласование заявок на финансирование;
- Активный контроль наличия БДДС (в системе невозможно создать заявку на финансирование и соответственно провести платеж при перерасходе бюджета);
- Централизованная оплата заявок через единый расчетно-кассовый центр по всем филиалам Компании и Аппарату управления;
- Обработка электронной банковской выписки.

На всех стадиях бизнес-процессов система позволяет получать полную и достоверную отчетность по платежам и исполнению БДДС с необходимой заказчику детализацией.

ЕОК - Единое пространство управленческого учета

Переход к Единой операционной компании проявился в существенном изменении организационной структуры ОАО «МРСК Центра», централизации части функций на уровне управляющего аппарата.

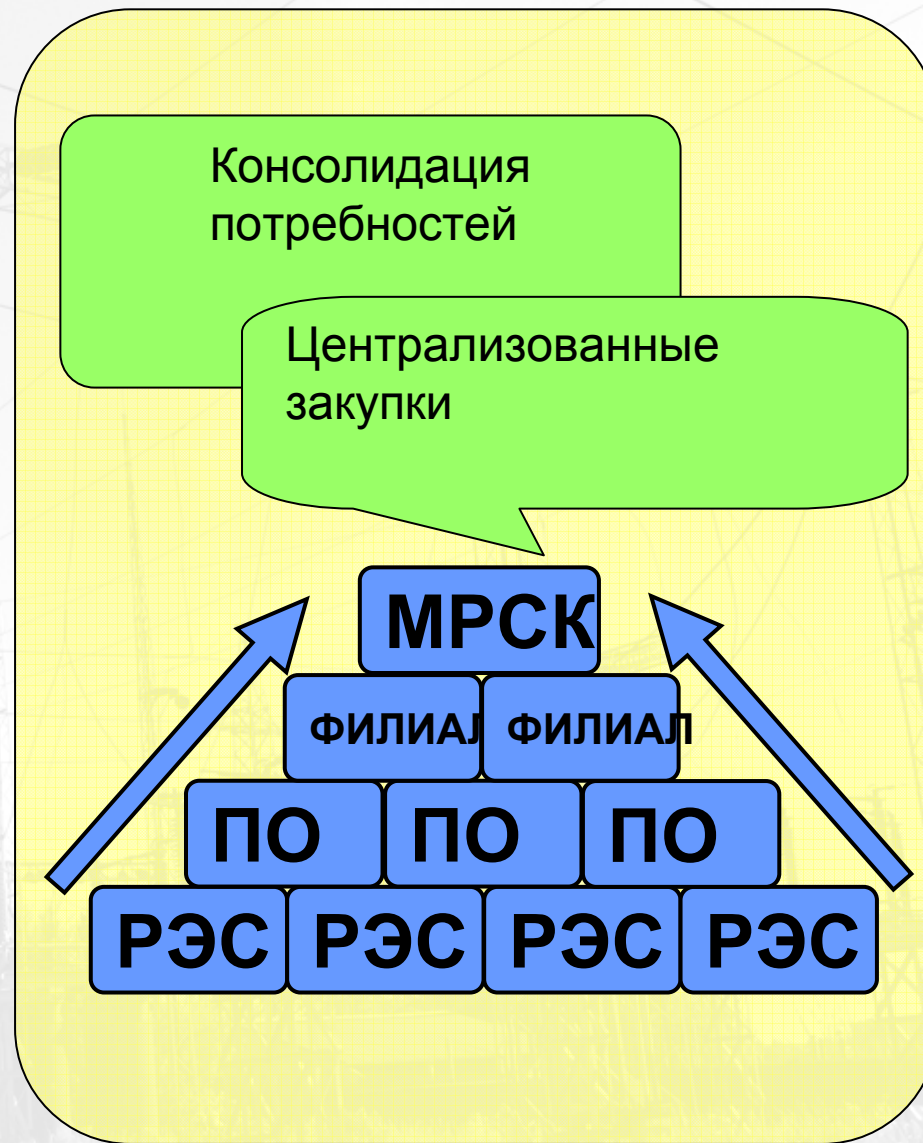
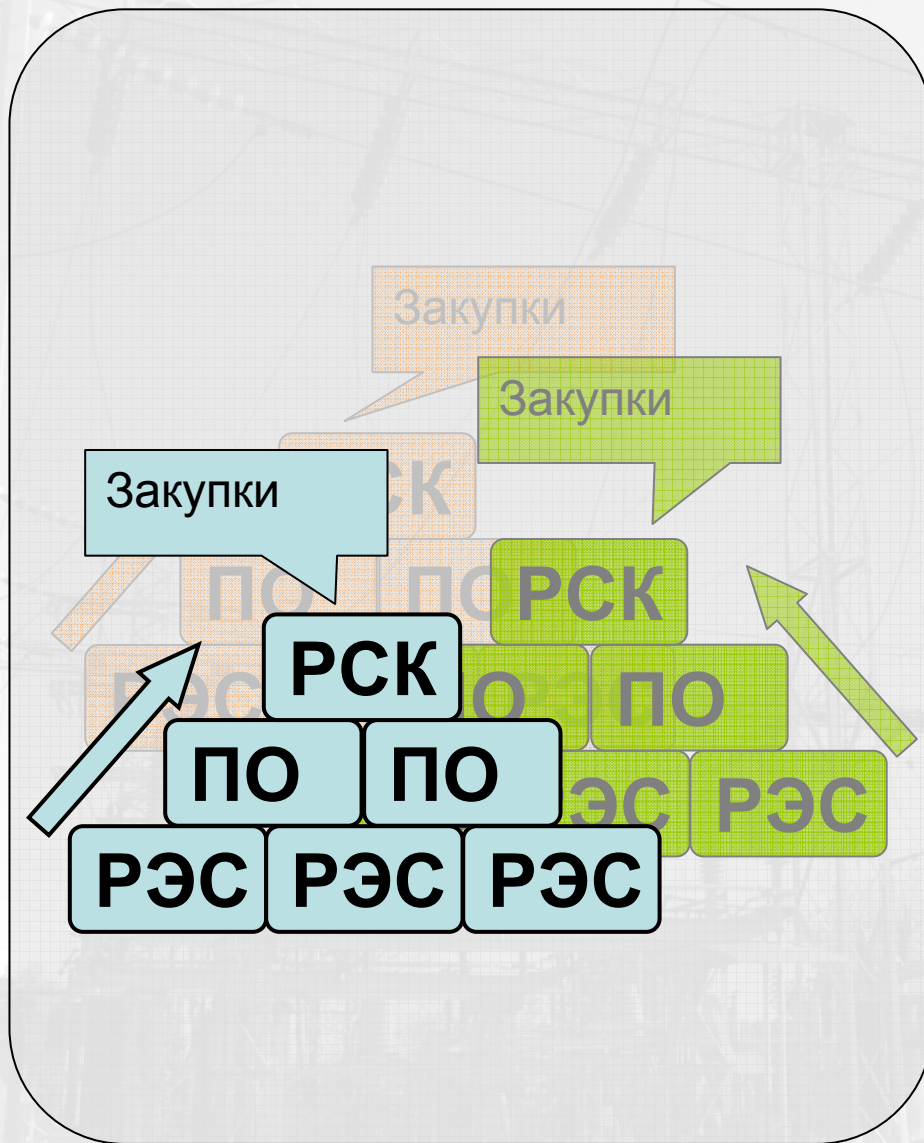
В организационной структуре системы это отобразилось в виде использования общей для всех компаний Контроллинговой единицы и Единицы учета результатов - наивысших организационных единиц в модуле Контроллинг (СО). Что позволило решить многие технические проблемы, обычно возникающие при консолидации управленческих данных.

Основные преимущества, полученные после внедрения ЕОК:

- Единые подходы к формированию управленческой отчетности и возможность разработки разнообразной консолидированной отчетности.
- Значительная унификация настроек системы для всех филиалов.
- Упрощение процедуры согласования различных изменений в системе.
- Возможность анализа и перераспределения финансовых ресурсов между филиалами.
- Менеджмент компании получил эффективный инструмент, позволяющий в реальном времени получать информацию о деятельности любого филиала, производственного отделения.
- Получение консолидированного Бюджета доходов и расходов (БДР) теперь возможно автоматически из системы.



Блок логистики





Контроль исполнения

Ведение договоров

- Закупки
- Сбыт
- Тех. присоединения
- и пр.

МРСК

ФИЛИАЛ **ФИЛИАЛ**

ПО

ПО

ПО

РЭС

РЭС

РЭС

РЭС



Типовые
структуры

Общая система
классов

Общие правила
и регламенты
работ

ТЕХНИЧЕСКОЕ МЕСТО

ЕДИНИЦА ОБСЛУЖИВАНИЯ

МАТЕРИАЛ

КЛАССИФИКАЦИЯ

- Техническое место
- Единица обслуживания
- Точки изменения,

метки

Единые элементы управления,
структурирования и контроля

Прозрачность для управления

Блок управления персоналом

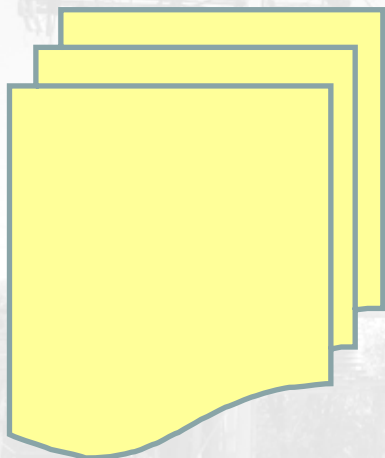


01.03.2008 Перенос организационной структуры и персональных данных с историей

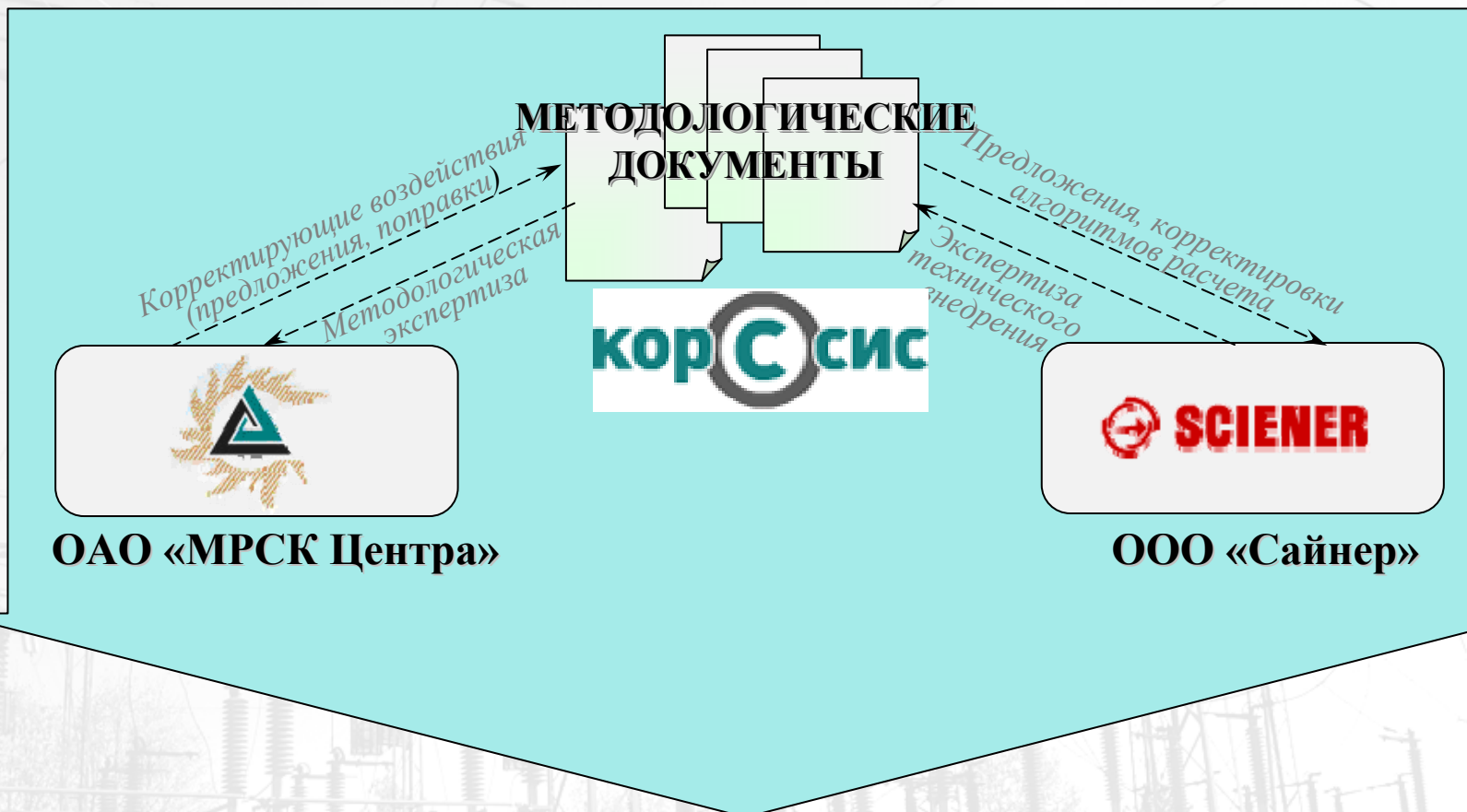


01.04.2008 Выполнение технического мероприятия «Перевод в ЕОК»

Мероприятие проводится сотрудниками ОК.



- Формирование основных выплат по новой тарифной сетке
- Формирование трудового договора (доп.соглашение)
- Формирование приказов о переводах (не производится)
- Формирование записи в трудовой книжке



Результатом проведенной экспертизы стала полная подготовленность методологических документов для:

- Утверждения Единой системы оплаты труда ОАО «МРСК Центра»;
- Настройки Единой системы оплаты труда в КИСУР SAP R/3;
- Продуктивного внедрения Единой системы оплаты труда в КИСУР SAP R/3.



SAP модуль

НОМ

Пакетная загрузка
и запуск драйвера
расчета

Формирование
отчетности

До 9 числа

Шаблон с
результатами
расчета

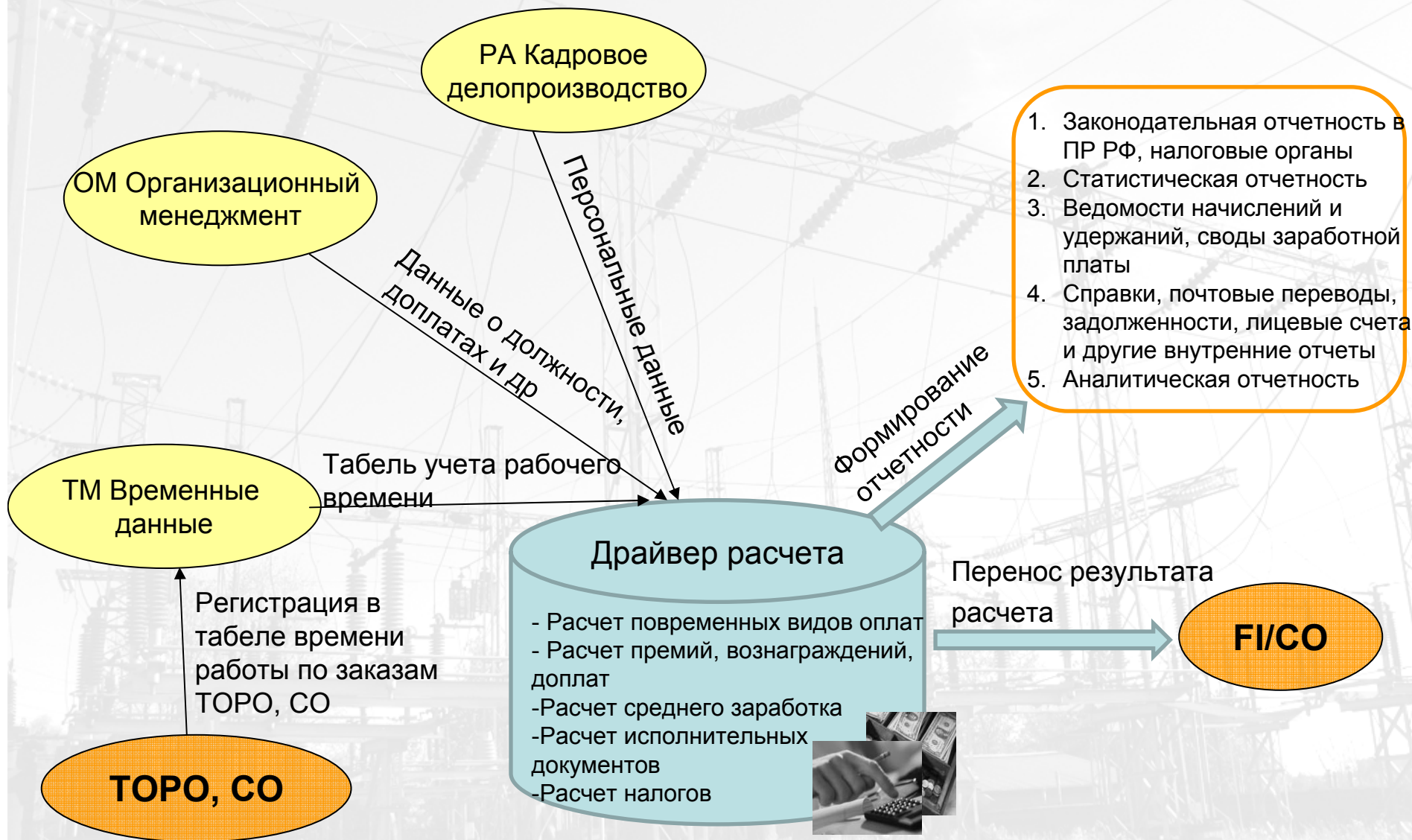
До 6 числа

Расчетный блок

Формирование
отчетности

1. Законодательная отчетность в ПР РФ, налоговые органы
2. Статистическая отчетность
3. Ведомости начислений и удержаний, своды заработной платы
4. Справки, почтовые переводы, задолженности, лицевые счета и другие внутренние отчеты
5. Аналитическая отчетность

1С, Босс-кадровик,





Результаты

- **Комплексная методологическая документация по оплате труда филиалов ОАО «МРСК Центра»;**
- **Настройка единой системы оплаты труда, системы премирования, системы льгот и компенсаций в КИСУР SAP R/3 ЕОК с учетом требований разработанных регламентирующих документов;**
- **Системное и типизированное ведение кадрового учета, табельного учета, расчета заработной платы персонала, отчетности в КИСУР SAP R/3 ЕОК;**
- **Регламентация единого формализованного процесса по оплате труда (распределение функционала, контроль отчетности).**



Общие итоги



Статус проекта на
26.05.2008

Процесс / РСК	Белгород	Брянск	Воронеж	Кострома	Курск	Липецк	Орел	Смоленск	Тамбов	Тверь	Ярославль
Настройки	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Ввод остатков	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Ввод первичных документов	В онлайн режиме	В онлайн режиме	В онлайн режиме	В онлайн режиме	В онлайн режиме	В онлайн режиме	В онлайн режиме	В онлайн режиме	В онлайн режиме	В онлайн режиме	В онлайн режиме
Закрытие апреля (финансово-хозяйственный блок)	Закрыт	Закрыт	Закрыт	Закрыт	Закрыт	Закрыт	Закрыт	Закрыт	Закрыт	Закрыт	Закрыт
Выплата з/п из SAP	Выполнено	Выполнено	Выполнено	Выполнено	Выполнено	Выполнено	Выполнено	Выполнено	Выполнено	Выполнено	Выполнено



Количество пользователей в SAP FI	2284
Количество пользователей в SAP CO	1336
Количество пользователей в SAP MM	3193
Количество пользователей в SAP IS-U	1030
Количество пользователей в SAP PM	3620
Количество пользователей в SAP PS	97
Количество пользователей в SAP SD	598
Количество пользователей в SAP HR	1461
Количество пользователей в SAP CRM	271
Количество пользователей в SAP SEM CPM	52
Количество пользователей в SAP SEM BPS	571
Количество пользователей в SAP NetWeaver Portal	712
Общее количество пользователей в КИСУР	6815



Благодарю за внимание!